



STABSSTELLE FÜR DIGITALE INNOVATION
FÜRSTENTUM LIECHTENSTEIN

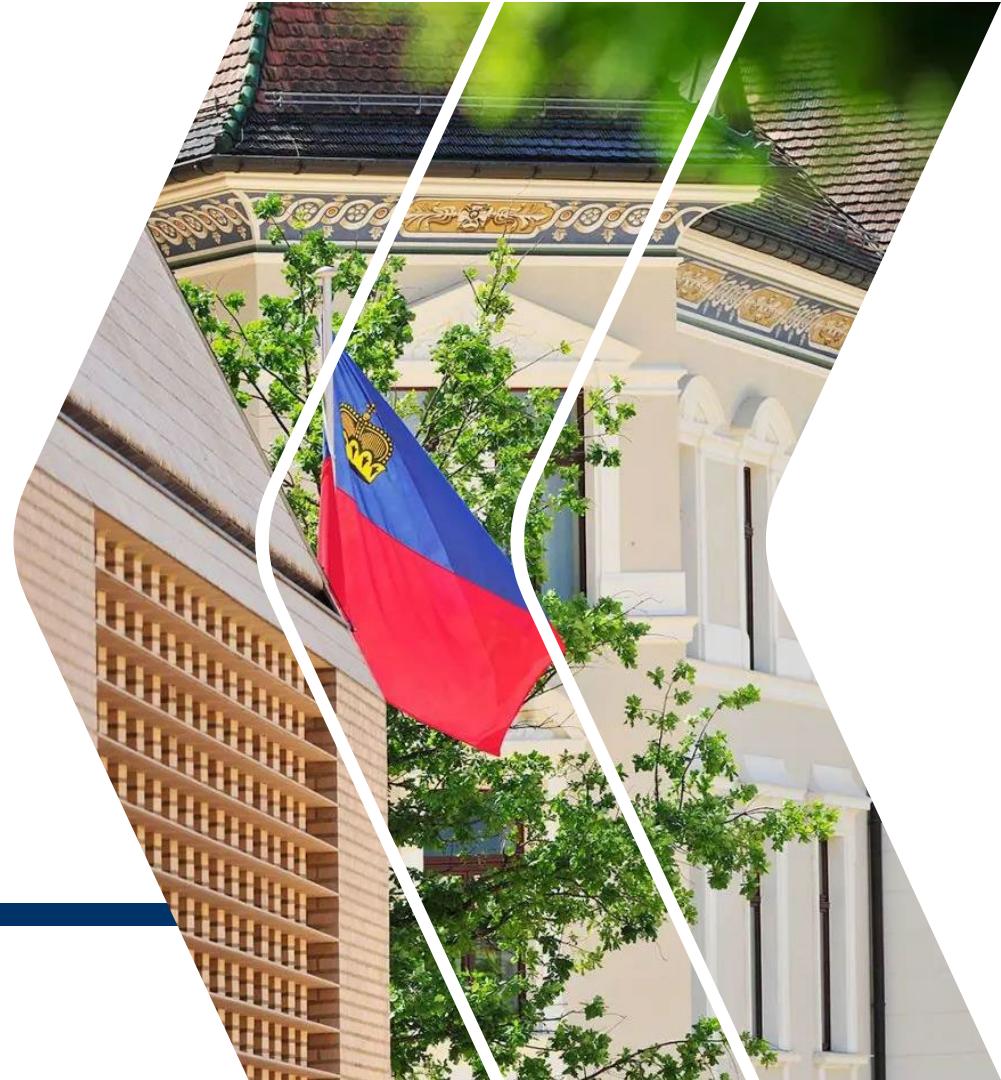
Vertrauenswürdige KI in der Verwaltung:

Innovation ermöglichen, Risiken beherrschen

VISIT 2025 – 4./5. November 2025

Dr. Clara Guerra

Leiterin Stabsstelle für Digitale Innovation





Agenda:

1. Stabsstelle für Digitale Innovation
2. KI in der Liechtensteinischen Landesverwaltung (LLV)
3. Lessons Learned



Stabsstelle für Digitale Innovation I



Zukunft gestalten. Innovation fördern. Digitalisierung ermöglichen.

Liechtenstein nutzt die Chancen im Bereich Digitalisierung und die Anwendungsoptionen neuer Technologien zum Wohl der Bevölkerung, der Wirtschaft und der Verwaltung.



Stabsstelle für Digitale Innovation II

Wer wir sind...

- **Zentrale Koordinations- und Beratungsstelle** für Innovation, Digitalisierung und neue Technologien in der LLV
- **Querschnittseinheit des Ministeriums für Präsidiales und Finanzen** – Schnittstelle von Staat, Wirtschaft, Technologie und Recht
- **Ziel:** Zukunftsfähigkeit, Wettbewerbsfähigkeit, Innovationskraft, und Handlungsfähigkeit Liechtensteins im digitalen Zeitalter sichern
- **Ganzheitlicher Ansatz:** Strategie, Regulierung, Umsetzung, internationale Vertretung
- **Anspruchsgruppen:** **1.** Regierung, Verwaltung & Gemeinden; **2.** Wirtschaft & Marktteilnehmer, **3.** Branchenverbände & Interessenvertretungen; **4.** Forschung & Innovationsökosystem; **5.** Internationale und regulatorische Akteure



Stabsstelle für Digitale Innovation III

Was wir tun...

Innovation:

- Strategische Impulse und Grundlagen vorschlagen
 - Ressourcen koordinieren
 - Interne Kommunikation & Positionierung
 - Pilotprojekte & Reallabore umsetzen



Digitalisierung:





KI in der Verwaltung: Wo liegen die grössten Risiken?

Zwischen Effizienzgewinn, Kontrollverlust und Vertrauensfrage...

- **Verlust von Vertrauen & Desinformation:** Deepfakes, generierte Inhalte, Manipulation öffentlicher Meinungsbildung
- **Intransparente Systeme & Haftungsfragen:** Fehlende Nachvollziehbarkeit algorithmischer Entscheidungen
- **Abhängigkeiten & Kontrollverlust:** Konzentration auf wenige Technologieanbieter, eingeschränkte digitale Souveränität
- **Sicherheits- & Resilienzrisiken:** Angriffsflächen durch automatisierte Systeme und Datenabhängigkeit
- **Ethik & Rechtsrahmen:** Nutzung ohne klare Governance, Bias, Diskriminierung, Datenschutz



KI als Chance für Verwaltung und Demokratie

Wie verantwortungsvolle Innovation den Staat stärkt...

- **Effizientere Verwaltung:** Automatisierung repetitiver Prozesse, bessere Datenqualität, schnellere Entscheidungen
- **Vorausschauendes Regieren:** Früherkennung gesellschaftlicher Entwicklungen, Krisenreaktion in Echtzeit
- **Transparenz & Vertrauen:** Nachvollziehbare Entscheidungen, offene Standards, Kontrolle über Daten
- **Innovations- und Standortvorteil:** KI als Treiber neuer Geschäftsmodelle, Wertschöpfung und Innovationskraft
- **Resilienz & Sicherheit:** Bessere Prävention, Überwachung und Reaktionsfähigkeit durch intelligente Systeme



Umgang mit KI in der Liechtensteinischen Landesverwaltung

Seit 2023

2024–2025

Okt. 2025



Grundlagen, Orientierung

- Regierungsbeschluss:
Steuerungsgruppe
Digitalisierung eingerichtet
- Erstes Grundlagenpapier zum
Einsatz von KI in der
Landesverwaltung

Struktur und Strategie

- Task Force KI gestartet – Beginn der Strategieentwicklung
- Potenzialanalyse mit Kantonen SG, TG,
AR, AI, GR
→ Use-Case Identifikation &
Priorisierung
- Veröffentlichung des KI-Merkblatts

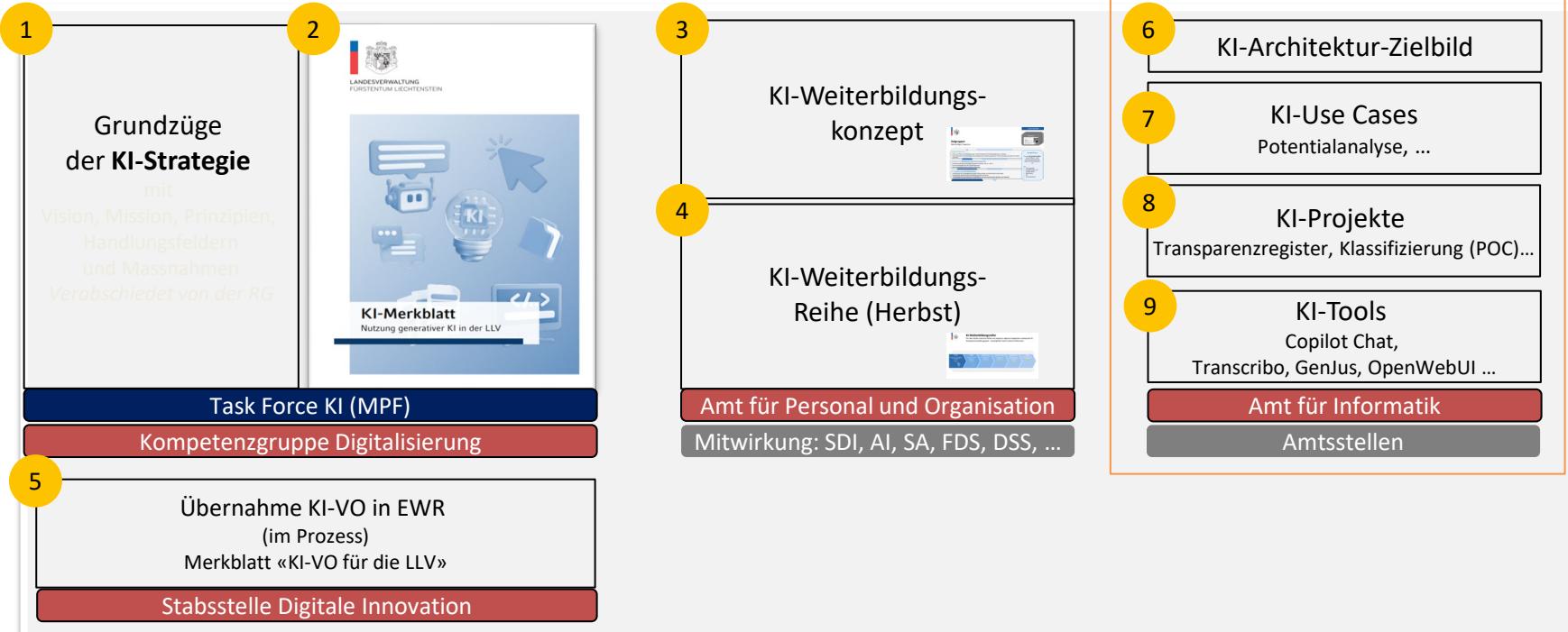
Umsetzung, Schulung

- Start der KI-Schulungsreihe für
Mitarbeitende
- Durchführung der
Umfrage zur KI-Sandbox
in Liechtenstein

Vom Verständnis zur Anwendung – von der Idee zur Umsetzung



Ein Überblick: Aktueller Stand der KI in der Verwaltung





Potenzialanalyse zu den KI Use-Cases



1. Identifikation potenzieller Anwendungsfälle:
Erhebung von rund **1'000 Use Cases** mittels Fragebögen in FL und den CH Kantonen.

2. Bewertung und Priorisierung
Clustering und quantitative Bewertung mit folgenden Kriterien:
(1) Risiko, (2) Umsetzbarkeit und (3) erwarteter Nutzen für die Verwaltung.

3. Vertiefung und Verknüpfung
Auswahl von 133 Fokus-Use-Cases, Verfeinerung mit Fachexpert:innen und Abgleich mit potenziellen KI-Systemen.

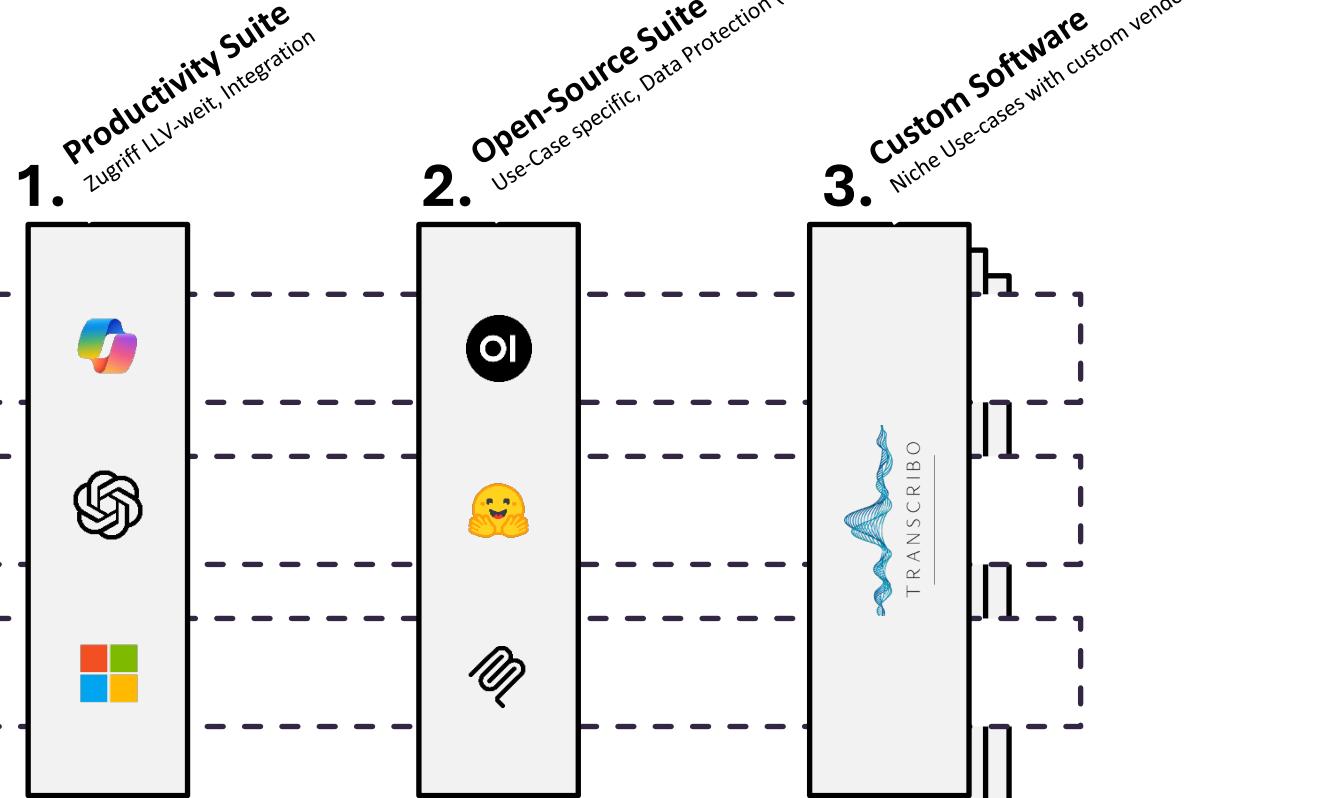
4/25

10/25



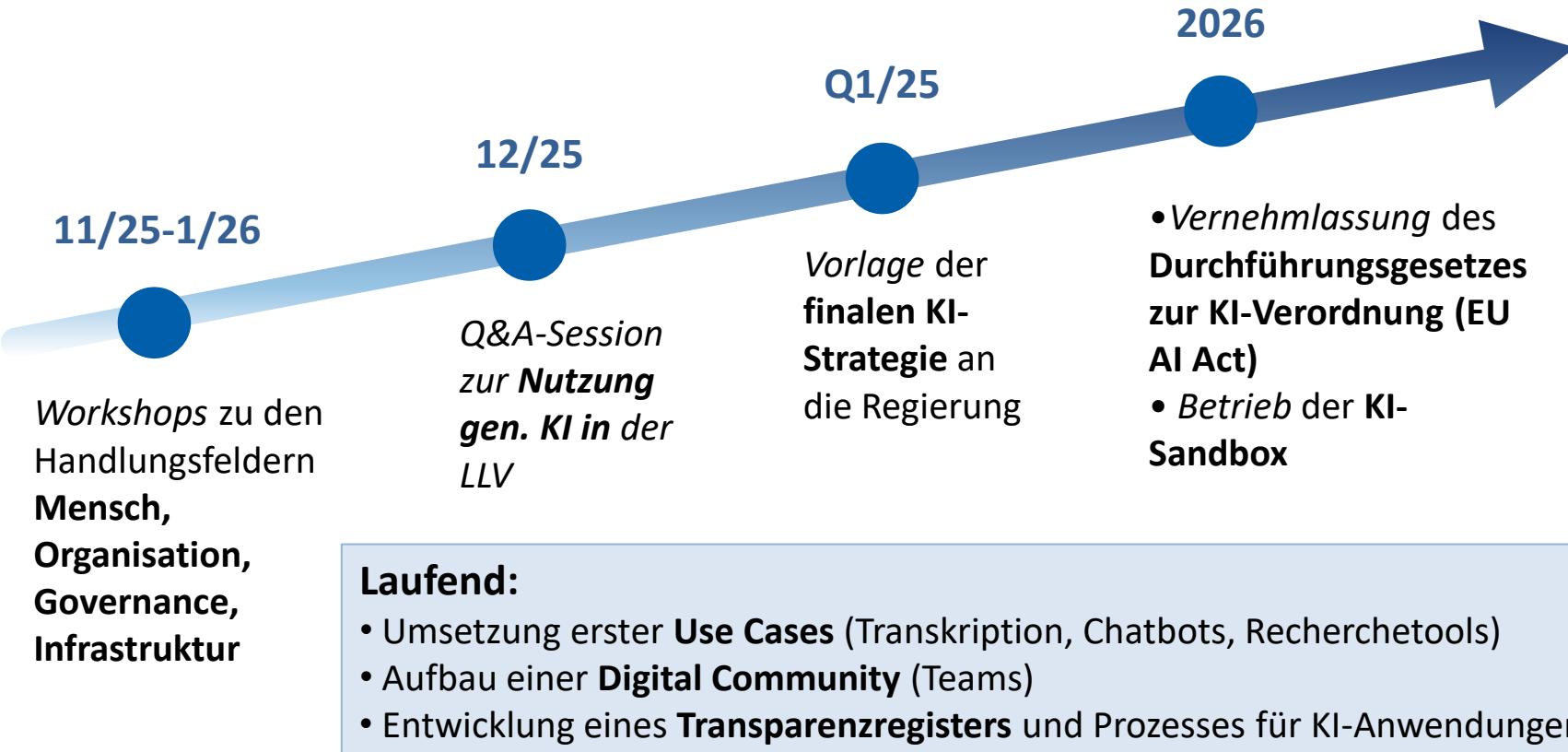
Drei Säulen von KI-Systemen

Modularer Ansatz für
digitale Souveränität





Roadmap und Ausblick





Lessons learned: Erfolgsfaktoren für wirksame Umsetzung

Strategische Prinzipien

- Start mit Zielen und konkreten Problemen – vs. der Technologie
- Interdisziplinäre Zusammenarbeit ist entscheidend für Transformation
- Datenqualität: Voraussetzung, kein Nebenprodukt
- Kleine, messbare Erfolge schaffen Vertrauen – Pilotprojekte statt „grosser Visionen“
- KI-Strategie als kontinuierlicher Prozess, kein einmaliges Projekt

Rahmenbedingungen & Umsetzung

- EWR-Übernahme der EU KI-Verordnung
- Aufbau geeigneter Strukturen und Prozesse
- Anpassung von Verfahren und Dokumenten
- Schulungen und Bewusstseinsbildung zu Chancen & Risiken



**Vom Experiment zur Wirksamkeit:
KI soll echten Nutzen für
Verwaltung, Wirtschaft und
Gesellschaft stiften.**



OFFICE FOR FINANCIAL MARKET INNOVATION
AND DIGITALISATION
PRINCIPALITY OF LIECHTENSTEIN

Dr. Clara Guerra
Director

Stabsstelle für Digitale Innovation

Aeulestrasse 38
Postfach 684
9490 Vaduz
Liechtenstein



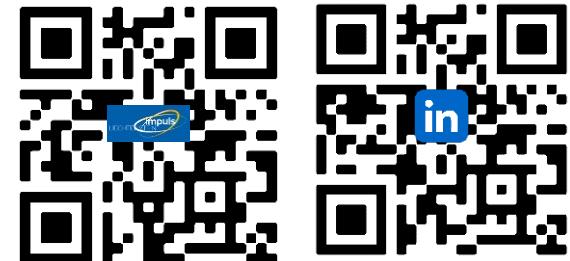
T +423 236 76 90



clara.guerra@llv.li



www.sdi.llv.li





Vorgehen bei der Strategieentwicklung

